

# AUDIT DEI RESPONSABILI DEI SERVIZI VETERINARI DEI DIPARTIMENTI DI PREVENZIONE AASSLL DI CESENA, MODENA E PARMA

L'audizione si è svolta il 29 ottobre presso l'Assessorato alla sanità della Regione Emilia Romagna con i Responsabili dei servizi veterinari delle AASSLL di **CESENA, MODENA e PARMA**.

L'obiettivo specifico della presente audizione è di conoscere l'organizzazione dei servizi veterinari all'interno delle aziende sanitarie regionali ed evidenziarne le caratteristiche di rilievo.

Le informazioni riportate nel presente report sono desunte dalle informazioni fornite dai responsabili di servizio.

La selezione delle ASL è stata proposta dal Servizio Veterinario dell'Assessorato con un criterio di estensione territoriale: piccola, la ASL di Cesena, media, la ASL di Modena e grande, la ASL di Parma.

Le AASSLL regionali sono state riorganizzate su base provinciale ad eccezione di quelle ricadenti nella provincia di Bologna. Per queste ultime è stato comunque già programmato l'accorpamento.

## ATTO AZIENDALE (art 3, comma 1bis e 1 quater; art 15 bis del DLgs 502/92)

*<<Disciplina l'attribuzione dei compiti per il direttore amministrativo, sanitario ... di struttura complessa, per l'attuazione degli obiettivi definiti nel piano di programmazione economico finanziaria aziendale. Stabilisce criteri e modalità per l'affidamento degli incarichi>>*

Osservazioni (è predisposto, qualità ecc)

ASL DI CESENA.  
ASL DI MODENA.  
ASL DI PARMA.

---

---

---

## ORGANIZZAZIONE DEI DIPARTIMENTI DI PREVENZIONE

ASL DI CESENA. ASL DI MODENA. ASL DI PARMA.

Nelle tre ASL è stato costituito il Dipartimento di Prevenzione è stato denominato Dipartimento di Sanità Pubblica.

## ORGANIZZAZIONE DEI DISTRETTI

ASL DI CESENA. ASL DI MODENA. ASL DI PARMA.

L'organizzazione viene descritta nel paragrafo dedicato all'organizzazione del servizio veterinario



## ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO VETERINARIO

ASL DI CESENA. All'interno del Dipartimento di Sanità Pubblica è stata costituita l'*Area di sanità Pubblica Veterinaria*. Nell'ambito di quest'ultima sono state previste *Unità Organizzative (UO)* e *Moduli*.

Le UO sono strutture a maggiore complessità ed hanno un budget proprio (personale e risorse), funzionalmente dedicate alle aree A e B.

Il Modulo è di dimensione limitata in funzione dell'attività da svolgere su un territorio non esteso. E' stato inoltre previsto un *Incarico di Alta Epidemiologia* e statistica, funzionale alla raccolta, elaborazione ed analisi dei flussi informativi, in relazione con l'Area dipartimentale di epidemiologia del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Nella ASL insistono 7 punti di erogazione territoriale veterinaria.

ASL DI MODENA. L'Azienda è divisa in 3 *Aree territoriali*:

- Centro Nord (con 4 ex distretti veterinari)
- Sud Est (comprende 1 ex distretto veterinario)
- Sud Ovest (comprende 2 ex distretti veterinario)

In capo al Direttore del Dipartimento è stata creata una struttura "*INFORMO*" dedicata alla formazione del personale, classificata tra i punti di eccellenza regionale, rivolta alla formazione dei veterinari, igienisti e operatori della regione.

All'interno del Dipartimento di San. Pubbl. vi è il *Servizio Veterinario*, articolato in 3 *Aree Tecniche*, su base provinciale che sono trasversali ai distretti. In pratica il capo distretto gestisce i propri veterinari mentre il *Responsabile di Area* elabora linee guida operative o fornisce indirizzi operativi, supervisiona e verifica le modalità di esecuzione delle attività dell'area di riferimento.

L'area C è stata individuata come 'Area Tecnica' (benessere animale, popolazione canina e felina, igiene allevamenti) ma il personale dedicato appartiene alle altre aree.

ASL DI PARMA. E' il territorio provinciale più esteso. E' nata di recente, dopo l'accorpamento delle precedenti ASL. Il processo di riorganizzazione si è appena concluso. E' stato istituito un *Servizio Veterinario Aziendale* con 4 *Strutture Territoriali* all'interno delle quali vi sono i *punti di erogazione* con gli uffici veterinari (che corrispondono ai precedenti distretti). Sotto il *Responsabile di Direzione* è stato istituito il *Collegio di Direzione*.

Tale organismo risponde alla necessità di dover omogeneizzare e armonizzare la situazione pregressa, costituita da molti distretti separati tra loro.

In ciascuna Struttura Operativa territoriale vi è personale afferente a ciascuna delle 3 aree.

Dal punto di vista funzionale il *Servizio Veterinario Aziendale* ha una *Direzione* che si avvale di un *Comitato Tecnico* al quale partecipa anche il *Referente Aziendale di Area* del problema da esaminare. All'interno delle strutture territoriali vi sono le figure del *Responsabile di Area* e del *Responsabile di Struttura*, che coincidono. Vi sono poi alcuni *Responsabili di Area* nella propria struttura che hanno anche l'incarico di *responsabile di Area* a livello aziendale. L'obiettivo dichiarato di tale organizzazione è quello affrontare la fase di recente accorpamento delle varie Asl della provincia consentendo la armonizzazione e omogeneizzazione delle attività su un territorio .

## DISPONIBILITÀ DI RISORSE ECONOMICHE

ASL DI CESENA. *informazione non acquisita*.

ASL DI MODENA. Dei circa 66 milioni di euro assegnati alla ASL, 2.660.000 sono assegnati al Dipartimento

ASL DI PARMA. Il Dipartimento ha un budget. I servizi veterinari sono di fatto nel budget dei distretti.



## DISPONIBILITÀ DELLE RISORSE STRUMENTALI

ASL DI CESENA. Tutti le sedi veterinarie sono dotate di PC. 1 stazione mobile di disinfezione; vengono utilizzate alcune auto del Dipartimento

ASL DI MODENA. I mezzi per la disinfezione posseduti dalla ASL sono stati ceduti all'AMIU di Modena, con l'impegno di quest'ultima a provvedere alle disinfezioni ove se ne presenti la necessità; il servizio veterinario dispone di 10 auto aziendali. Il livello di disponibilità di PC è giudicato sufficiente (più di 1 PC ogni 2 veterinari), tutti i PC sono collegati alla intranet aziendale e ad internet.

ASL DI PARMA. 22 automezzi in dotazione; 1 stazione mobile di disinfezione; tutti i PC sono interconnessi e collegati a internet

## PERSONALE (VETERINARIO E NON ): PIANTE ORGANICHE, DOTAZIONI ORGANICHE, DISTRIBUZIONE, QUALIFICHE

ASL DI CESENA. Sono presenti 29 veterinari, di cui 13 nelle UO. Non vengono utilizzati veterinari con contratti a tempo determinato

ASL DI MODENA. 121 veterinari di cui 42 veterinari in area A e C; 59 veterinari in area B; 7 tecnici e 11 unità di personale amministrativo. In aggiunta al predetto personale vengono utilizzati 12 veterinari con contratti a tempo determinato in area B e 7 in area A e 7-8 persone a contratto per il funzionamento dell'anagrafe bovina.

ASL DI PARMA. 37 veterinari in area A, 44 veterinari in area B, 11 amministrativi e 4 tecnici

## INDIVIDUAZIONE DI PERSONALE REFERENTE (PER ARGOMENTO O PER IMPIANTO)

ASL DI CESENA  
ASL DI MODENA.  
ASL DI PARMA.

---

---

---

---

---

## STRUTTURE TERRITORIALI OGGETTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE VETERINARIA

ASL DI CESENA. Forte prevalenza dell'allevamento di pollame. Di seguito si forniscono alcuni dati relativi al patrimonio controllabile



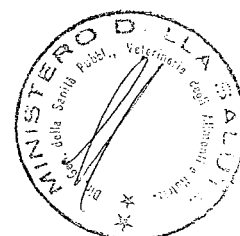
| <b>Allevamento animali</b> | Numero di Allevamenti | Numero di Animali |
|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Bovini                     | 428                   | 12.841            |
| Suini                      | 179                   | 50.600            |
| Pecore e Capre             | 333                   | 12.724            |
| Cavalli                    | 269                   | 1.228             |
| Pollame                    | 212                   | 10.432.836        |
| Api                        | 557                   |                   |

| <b>Stabilimenti per la produzione di alimenti</b>      | Numero |
|--|--------|
| Macelli  | 14     |
| Laboratori di Sezionamento                             | 13     |
| Depositi   | 8      |
| Preparazioni e prodotti a base di carne                | 21     |
| Lavorazione e deposito prodotti della pesca            | 26     |
| Latte alimentare e prodotti a base di latte            | 15     |
| Centri di imballaggio uova e produzione di ovoprodotti | 10     |
| Laboratori artigianali smielatura                      | 15     |

| <b>Produzione di alimenti per gli animali</b> | Impianti |
|---|----------|
| Mangimifici                                   | 16       |
| Deposito e commercio di mangime               | 68       |
| Produttori di Pet-Food                        | 1        |

ASL DI MODENA. Di seguito si forniscono alcuni dati relativi al patrimonio controllabile

| <b>Attività di Allevamento</b> | Numero di allevamento | Numero di animali |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Bovini da latte                | 1.843                 | 100.114           |
| Bovini da carne                | 420                   | 13.338            |
| Suinetti                       | 146                   | 209.665           |
| Suini da ingrasso              | 187                   | 138.514           |
| Pecore e Capre                 | 324                   | 5.063             |
| Equini                         | 772                   | 2.731             |
| Pollame                        | 49                    | 911.770           |
| Altre specie Avicole           | 53                    | 76.790            |
| Conigli                        | 21                    | 61.607            |
| Selvaggina                     | 7                     | 41.088            |
| Api                            | 418                   |                   |
| Allevamenti Ittici             | N° impianti 78        |                   |



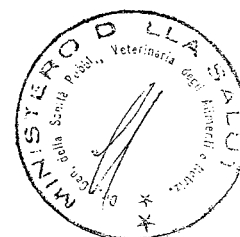
| <b>Stabilimenti per la produzione di alimenti</b> | Numero |
|---|--------|
| Macelli   | 35     |
| Laboratori di sezionamento                        | 81     |
| Depositi  | 15     |
| Preparazioni e prodotti a base di carne           | 203    |
| Lavorazione e deposito prodotti della pesca       | ?      |
| Latte alimentare e prodotti a base di latte       | 175    |
| Centri di imballaggio uova                        | 8      |
| Stabilimenti ovoprodotti                          | 0      |
| Laboratori artigianali smielatura                 | 37     |

| <b>Distribuzione e somministrazione di alimenti di Origine Animale</b> | Numero |
|--|--------|
| Macellerie   | 481    |
| Pescherie  | 63     |
| Mense  | 376    |

ASL DI PARMA. Di seguito si forniscono alcuni dati relativi al patrimonio controllabile

| <b>Attività di allevamento</b> | Numero di allevamenti | Numero di animali |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Bovini                         | 2.714                 | 166.004           |
| Suini                          | 166                   | 204.616           |
| Pecore e Capre                 |                       |                   |
| Cavalli                        |                       |                   |
| Api                            |                       |                   |

| <b>Stabilimenti per la produzione di alimenti</b>      | Numero |
|--|--------|
| Macelli  | 19     |
| Laboratori di sezionamento                             | 42     |
| Depositi   | 7      |
| Preparazioni e prodotti a base di carne                | 400    |
| Lavorazione e deposito prodotti della pesca            | 5      |
| Latte alimentare e prodotti a base di latte            | 300    |
| Centri di imballaggio uova e produzione di ovoprodotti | 5      |
| Laboratori artigianali smielatura                      | 25     |



## MODALITÀ DI MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO

ASL DI CESENA  
ASL DI MODENA.  
ASL DI PARMA.

Il sistema SISVET adottato dalla Regione per la rilevazione dell'attività dei servizi consente, anche ai dirigenti dei servizi, di monitorare l'andamento delle attività, gli ingressi in stabilimento o in stalla, il numero di controlli, di irregolarità riscontrate, ecc.

## LINEE GUIDA E DISPOSIZIONI PER ARMONIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ

ASL DI CESENA Alcune linee guida, ma non riferite.

ASL DI MODENA. Linee guida emanate:

- indirizzi operativi per il recupero dalle strade degli animali morti
- gestione popolazione felini
- gestione chiamate per certificazione

ASL DI PARMA.

- linee guida territoriali per la conduzione veterinaria degli stabilimenti che esportano l'export verso USA e Giappone

## ATTIVITÀ DI FORMAZIONE RIVOLTA AL PERSONALE DEL SERVIZIO VETERINARIO E DI IGIENE ALIMENTI

ASL DI CESENA. si avvale dell'attività di INFORMO della ASL di Modena, ECM

ASL DI MODENA. dispone di un centro specializzato per la formazione (INFORMO) in prevenzione veterinaria e alimentare che costituisce punto di riferimento per le ASL della regione

ASL DI PARMA. *informazione non acquisita.*

## MODALITÀ DI VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ DEI DIRIGENTI

(con incarico di struttura complessa, semplice, ecc.)

*[-valutazione annuale da parte del nucleo di valutazione (artt 31 e segg. del ccnl sanità e art 15 comma 5, 6 del Dlvo 502/92)*

*-valutazione triennale, e a termine dell'incarico, da parte del collegio tecnico (artt 31 e segg. del ccnl sanità e art 15 comma 5, 6 del Dlvo 502/92)]*

criteri (descrizione, parametri utilizzati, omogeneità, efficacia, documentazione relativa)

ASL DI CESENA  
ASL DI MODENA.  
ASL DI PARMA.

---

---

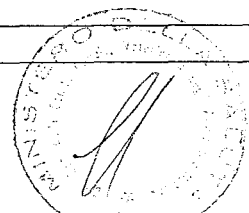
---

---

---

---

---



### CORRETTEZZA E TEMPISTICA DEI FLUSSI INFORMATIVI

Correttezza e tempistica dei flussi informativi a all'interno della ALS, dei servizi, fino al dirigente sanitario effettivamente destinatario

ASL DI CESENA. Come Parma e Modena. E' stato previsto un *Incarico di Alta Epidemiologia e statistica funzionale* alla raccolta, elaborazione ed analisi dei flussi informativi in relazione con l'Area dipartimentale di epidemiologia del Dipartimento di Sanità Pubblica.

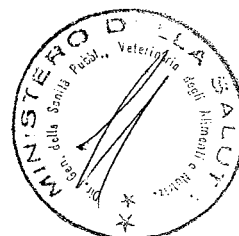
ASL DI MODENA. La posta arriva al distretto di Modena, che provvede a smistare agli altri distretti. Per la posta urgente esiste una procedura di spedizione via fax ai distretti veterinari.

ASL DI PARMA. La posta arriva alla Direzione Generale del servizio veterinario, che provvede a smistare alle altre strutture territoriali. Per la posta urgente esiste una procedura di spedizione via fax.

### ACCREDITAMENTO DEI SERVIZI VETERINARI:

ASL DI CESENA. ASL DI MODENA. ASL DI PARMA.

Nelle tre AASSLL non sono state previste ad oggi iniziative volte all'accREDITAMENTO



Il presente verbale consta di otto pagine e viene consegnato alla Direzione Generale della Sanità Veterinaria e Alimenti.

Roma li 2/12/2003

